

ACTIEPLAN  
**VEILIGHEID**  
2019-2022



# JAARPLAN VEILIGHEID 2019

Gemeente Almere



**“SAMEN WERKEN AAN  
EEN VEILIG ALMERE”**

# INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b>INLEIDING .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>THEMA 1: VEILIGE WIJKEN .....</b>	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>THEMA 2: ONDERMIJNING &amp; GEORGANISEERDE CRIMINALITEIT .....</b>	<b>9</b>
<b>4</b>	<b>THEMA 3: ZORG EN VEILIGHEID .....</b>	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>THEMA 4: RAMPENBESTRIJDING EN CRISISBEHEERSING .....</b>	<b>12</b>



1

# INLEIDING

---

**Aan het einde van 2018 is het Actieplan Veiligheid 2019-2022 door het college van burgemeester en wethouders vastgesteld. Dit plan beschrijft het meerjarig veiligheidsbeleid van de gemeente. Het laat zien welke thema's, doelen en aanpak zijn gekozen voor de periode van 2019 tot en met 2022. Het is een richtinggevend plan op hoofdlijnen en laat ruimte voor flexibiliteit, om in te kunnen spelen op de actualiteit.**

## ACTIEPLAN EN JAARPLAN

Waar het Actieplan Veiligheid 2019-2022 de koers voor de komende vier jaar uitzet, vertaalt voorliggend Jaarplan deze koers in concrete acties. De opgenomen acties worden uitgevoerd binnen de financiële kaders van de Programmabegroting 2019, vastgesteld op 8 november 2018, en zijn gecategoriseerd overeenkomstig de indeling van de vier thema's in het Actieplan. Omdat dit vierjarenplan in de hoofdtekst al uitgebreid ingaat op de actualiteit en toegepaste werkwijzen, zijn in de volgende paragrafen uitsluitend de specifieke doelen en acties voor 2019 genoemd.

Halfjaarlijks rapporteren wij via een voortgangsrapportage aan de raad. In het eerste kwartaal van het jaar is dit inclusief een nieuw jaarplan. Tussentijds worden cijfers, ontwikkelingen en nieuwe projecten via de website [www.veiligalmere.nl](http://www.veiligalmere.nl) gepresenteerd. Op deze website is ook dit Jaarplan Veiligheid interactief toegankelijk gemaakt en zijn tussentijdse updates over veiligheid in Almere te vinden.

## AMBITIE VEILIGHEID ALMERE

Zoals vermeld in het Actieplan Veiligheid 2019-2022 is de ambitie van de gemeente Almere onveranderd en gericht op het tegengaan van de criminaliteit en overlast in de gemeente en de verdere verbetering van de veiligheidsbeleving van haar inwoners. Almere richt zich tussen 2019 en 2022 op de volgende vier geprioriteerde thema's:

1. Veilige wijken (high impact crimes, veelvoorkomende criminaliteit en cyberveiligheid, overlast op straat)
2. Ondermijning & georganiseerde criminaliteit
3. Zorg en veiligheid (jeugdoverlast en -criminaliteit, school en veiligheid, woonoverlast, radicalisering)
4. Rampenbestrijding en crisisbeheersing

De uitgangspunten bij de aanpak zijn: informatiegestuurd werken, een sluitende (keten)aanpak (preventie, repressie, nazorg) en het principe 'mensen maken de stad'. Hierbij zijn de volgende werkwijzen onderscheiden, die doorlopend in het gehele veiligheidsbeleid worden toegepast:

1. Ondersteuning burgerparticipatie
2. Handhaving via Stadstoezicht en cameratoezicht
3. Integrale aanpak via het Veiligheidshuis
4. Bestuurlijke aanpak: signaleren, voorkomen en bestrijden
5. Interactieve communicatie
6. Samenwerkingsafspraken in convenanten

THEMA'S	 VEILIGE WIJKEN	 ONDERMIJNING EN GEORGANISEERDE CRIMINALITEIT	 ZORG EN VEILIGHEID	 RAMPENBESTRIJDING EN CRISISBEHEERSING
<b>WERKWIJZEN</b>	<i>ONDERWERPEN</i>	<i>ONDERWERPEN</i>	<i>ONDERWERPEN</i>	<i>ONDERWERPEN</i>
 <b>BURGERPARTICIPATIE</b>	<b>HIC:</b> woninginbraken, straatroven, overvallen	<b>Fenomeengerichte aanpak</b> Drugs OMG Mensenhandel (prostitutie en arbeidsuitbuiting) Witwassen Criminele/fluide netwerken	<b>Jeugdoverlast en -criminaliteit</b> Problematisch groepsgedrag	<b>(Inter)regionale samenwerking</b>
 <b>TOEZICHT EN HANDHAVING VIA STADSTOEZICHT EN CAMERATOEZICHT</b>	<b>Overlast:</b> drugs- en alcoholoverlast, Festivalplein, straatintimidatie	<b>Branchegerichte aanpak</b> Leegstand/witwassen/schijnconstructies Faciliteren criminaliteit	<b>Schoolveiligheid</b>	<b>Bevolkingszorg</b>
 <b>VEILIGHEIDSHUIS/PGA</b>	<b>Veel voorkomende criminaliteit</b>	<b>Gebiedsgerichte aanpak</b> Hotspots Gelegenheidsstructuren Vrijplaatsen	<b>Woonoverlast</b>	<b>Brandweezorg</b>
 <b>BESTUURLIJKE AANPAK</b>	<b>Jaarwisseling</b>		<b>Radicalisering</b>	<b>Evenementen</b>
 <b>INTERACTIEVE COMMUNICATIE</b>	<b>Veiligheidsbeleving</b>		<b>Huiselijk geweld*</b>	
 <b>CONVENANTEN</b>	<b>Cybercrime</b>		<b>Personen met verward gedrag*</b>	
			<small>* uitwerking van dit beleidsthema vindt plaats onder verantwoordelijkheid van het Sociaal Domein</small>	



2

## THEMA 1: VEILIGE WIJKEN

Binnen het thema **Veilige wijken werken wij, samen met partners, aan:**

- de vermindering van de zichtbare criminaliteit dichtbij huis, zoals woninginbraken, straatroven en overvallen ('High Impact Crimes' (HIC)).
- het niet laten stijgen van auto-inbraken, fietsendiefstallen en vandalisme.
- minder 'overlast op straat'.

Hieronder wordt per onderwerp toegelicht welke plannen en activiteiten, aanvullend aan het vierjarig Actieplan, in 2019 worden uitgevoerd.

### HIGH IMPACT CRIMES . . . .

#### DOELSTELLING

1. Een daling van het aantal inbraken per 1000 woningen ten opzichte van 2017.
2. Een aantal straatroven per 1.000 inwoners niet laten stijgen ten opzichte van 2017.
3. Het aantal overvallen per 1.000 inwoners niet laten stijgen ten opzichte van 2017.

#### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

De gemeente Almere ontvangt voor de aanpak van woninginbraken in 2019 een extra financiële bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid (JenV). Deze bijdrage wordt besteed aan:

- Het project **Veilig Wonen**. Deze vond eerder plaats in 2017 en 2018 en wordt in 2019 voortgezet. Er worden door de corporaties ruim 350 huurwoningen op hotspots voorzien van beter hang-, en sluitwerk.
- De inzet van buurtadviseurs tijdens kwetsbare (vakantie) periodes. Dit gebeurt flexibel en informatiegestuurd. De buurtadviseurs geven preventietips aan bewoners en surveilleren zichtbaar in gele hesjes, voor een extra preventieve werking.
- Het experimenteren met de inzet van technologische middelen zoals mobeyes.
- Een onderzoek naar woninginbraken in Almere met als

doel beter inzicht in risico- en beschermende factoren.

- Uitvoering van het project "Alleen jij bepaalt wie je bent" (AJB). Dit project is bedoeld voor schoolgaande jongeren van 12 t/m 18 jaar, en beoogt een positieve gedragsverandering bij hen te realiseren. Het doel van de interventie is het voorkomen van de ontwikkeling van overlastgevend en/of delinquent gedrag en het verminderen van reeds aanwezig overlastgevend en/of delinquent gedrag. AJB biedt jongeren een gestructureerde vrijetijdsbesteding in de vorm van het deelnemen aan een teamsport op een lokale sportvereniging (Almere '90) in de buurt van school (Pro Almere). Hier worden zij begeleid door specifiek daarop toegeruste trainers, om zo overlastgevend en/of delinquent gedrag te voorkomen. Het project wordt gefinancierd door het Ministerie van JenV. In 2019 wordt onderzocht of het project kan worden uitgebreid en een samenwerking kan worden gestart met een tweede school en sportvereniging.

#### Burgerparticipatie

In 2019 vinden de volgende activiteiten plaats:

- Facilitering van, en samenwerking met, de buurtpreventieteams conform de toolkit buurtpreventie. Onder andere:
  - twee keer per jaar stedelijk overleg tussen de gemeente, de politie, de Schoor en buurtpreventie coördinatoren en twee keer per jaar overleg op

# VEELVOORKOMENDE CRIMINALITEIT

wijkniveau met de wijkagent en de veiligheidsmanager;

- trainingen zoals het herkennen en melden van verdacht gedrag en omgaan met jeugdgroepen (worden naar behoefte van de teams aangeboden);
- een jaarlijks werkbudget per team, een bijdrage voor een uitje met het team en een kerstententatie.

- Buurtpreventieteams, politie en gemeente organiseren een gezamenlijke aftrap van het donkere dagen offensief tijdens de landelijke Week van de Veiligheid.
- Alle bij veiligheid betrokken Almeeders krijgen een zeswekelijkse nieuwsbrief per e-mail met daarin het laatste nieuws en (preventie)tips.

## DOELSTELLING

1. Het niet laten stijgen van de veelvoorkomende criminaliteit, zijnde het aantal auto-inbraken, fietsendiefstallen en vandalisme per 1.000 inwoners ten opzichte van 2017.

## WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

Op de website [www.veiligalmeere.nl](http://www.veiligalmeere.nl) staat informatie over de verschillende toolkits die worden gebruikt in de aanpak tegen veelvoorkomende criminaliteit zoals auto-inbraken, fietsendiefstallen en vandalisme. Hiernaast wordt vanaf de jaarwisseling 2018/2019 gestart met het aanwijzen van vuurwerkvrije zones. Dit is een bewonersinitiatief, waarbij bewoners afspraken maken met elkaar over het afsteken van vuurwerk in hun straat, hofje, pleintje of park. De gemeente faciliteert dit door borden en posters te verstrekken aan de initiatiefnemers waarmee zij duidelijk kunnen maken dat hun straat of buurt vuurwerkvrij is. In 2019 wordt gekeken of dit initiatief wordt doorgezet en zo ja hoe aanscherping kan plaatsvinden op basis van de ervaringen uit 2018.

## Cyberveiligheid

In 2019 wordt het volgende ondernomen om bij te dragen aan meer digitale veiligheid, waarbij gedurende het jaar steeds duidelijker moet worden wat precies de rol van de gemeente is in de aanpak van cyberveiligheid:

- De landelijke communicatiecampagne van het Ministerie van Justitie en Veiligheid wordt ingezet. Deze campagne biedt het volgende handelingsperspectief aan inwoners en ondernemers:
  - voer updates altijd direct uit;
  - klik niet zomaar op iedere link;
  - gebruik een sterk wachtwoord of wachtzin;
  - gebruik altijd een virusscanner;
  - maak regelmatig een back-up.
- Participeren in de regionale werkgroep voor de aanpak van cybercrime en uitvoering geven aan de bijbehorende acties.
- Het thema cyberveiligheid voor het eerst verbinden aan de Landelijke Veiligheidsdag 2019.
- Samenwerken met het Centrum voor Criminaliteitspreventie en Veiligheid voor bijvoorbeeld de uitrol van Cyber 24. Dit is een escape-room koffer die als 'experience' kan worden ingezet onder jongeren. Dit spel laat jongeren ervaren hoe je kan worden meegesleept door de digitale mogelijkheden en daarvan slachtoffer of dader kunt worden. Het spel kan worden gebruikt als aanleiding om met jongeren het gesprek aan te gaan.

# OVERLAST OP STRAAT . . . . .

## DOELSTELLING

1. Een daling van de jeugd-, drugs- en drankoverlast op straat per 1000 inwoners ten opzichte van 2017.
2. Voor straatintimidatie is het doel om problemen rond dit fenomeen voor vrouwen, meisjes, LHBTI, en mensen met een beperking in de openbare ruimte en het uitgaansgebied in kaart te brengen en aan te pakken.

Voor hotspot het Festivalplan en de daar gevestigde hanggroep wordt in 2019 een alternatief plan uitgewerkt, rekening houdend met de herontwikkeling van het stationskwartier.

## WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

De (preventieve) aanpak van jeugdoverlast, drugs en drankoverlast wordt beschreven onder Thema 3 Zorg en veiligheid. Voor de aanpak straatintimidatie volgt in 2019 een plan van aanpak. Hierin wordt in ieder geval ingegaan op:

- het aansluiten bij het Safe Streets programma van UN Women. Dit betekent een aanpak gericht op samenwerking met relevante organisaties, bewustwording onder vrouwen én mannen en maatregelen in de openbare ruimte;
- het ontwikkelen van een app om inzicht te krijgen in 'hottimes' en 'hotplaces' om zodoende het onderzoek te ondersteunen en bij te dragen aan de mogelijkheid om te kunnen handhaven;
- het bevorderen van deskundigheid van professionals.





3

## THEMA 2: ONDERMIJNING & GEORGANISEERDE CRIMINALITEIT.....

### DOELSTELLING

1. Een grotere bewustwording van het thema ondermijning en het kunnen signaleren van diverse verschijningsvormen;
2. Het creëren van een weerbare en integere gemeentelijke organisatie;
3. Het vergoten van burgerparticipatie en het bouwen van maatschappelijke coalities;
4. Versterking communicatie als interventie-instrument
5. Expertise opbouwen op de themagerichte aanpak van ondermijning
6. Informatiegestuurde aanpak van ondermijning

### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

Hieronder wordt per onderwerp nader toegelicht welke plannen en activiteiten, aanvullend aan het vierjarig Actieplan, in 2019 worden uitgevoerd.

#### Investeren in bewustwording en herkennen van signalen

Het organiseren van een aantal bewustwordingsbijeenkomsten over het thema ondermijning voor medewerkers die veel in de openbare ruimte aanwezig zijn. Naast de meer algemene bewustwording zal één onderwerp van de gespecialiseerde aanpak meer uitvoerig behandeld worden om te trainen op het herkennen van signalen. Vervolgens zal gedurende een periode van een aantal weken tot een paar maanden geoefend worden met het

signaleren tijdens reguliere werkzaamheden. De voorbeelden die worden aangetroffen zullen worden besproken om de aanpak verder te verfijnen.

#### Branchegerichte aanpak

In overleg met betrokken ketenpartners wordt onderzocht of er bepaalde branches zijn die vaak in verband gebracht kunnen worden met criminele activiteiten of het (ongewenst) faciliteren daarvan. Op een nader te selecteren branche wordt een plan van aanpak opgesteld. De branchegerichte aanpak zelf zal langere periode in beslag nemen en kan ook leiden tot het bijstellen van beleid zoals het vergunningplichtig stellen van bepaalde sectoren om de wet Bibob te kunnen inzetten.

#### Creëren van een weerbare organisatie

Organiseren van periodiek overleg met afdelingen waar veel klantcontact is in het kader van een weerbare organisatie. Hiermee wordt onderzocht wat de gemeente aanvullend op de Veilige Publieke Taak (VPT) kan doen om de organisatie en medewerkers te beschermen tegen ondermijnende invloeden.

#### Communicatie als interventie-instrument

Ontwikkelen van een communicatiestrategie met betrekking tot de aanpak van ondermijning. Deze strategie is gericht op het creëren van bewustwording, communicatie

als preventief instrument en het duiden van de gemeente als betrouwbare partner in de aanpak van ondermijning. Hiertoe wordt aangesloten bij de ontwikkeling van het thema 'Rijker Verantwoorden' binnen Midden-Nederland.



4

## THEMA 3: ZORG EN VEILIGHEID

Onder het thema **Zorg en veiligheid** vallen:

1. **Jeugdoverlast en -criminaliteit**
2. **School en veiligheid**
3. **Woonoverlast**
4. **Radicalisering**

Hieronder wordt per onderwerp nader toegelicht welke plannen en activiteiten, aanvullend aan het vierjarig Actieplan, in 2019 worden uitgevoerd.

### JEUGDOVERLAST EN -CRIMINALITEIT

#### DOELSTELLING

1. Een daling van de jeugdoverlast per 1000 inwoners ten opzichte van 2017.
2. Een daling van de jeugdcriminaliteit per 1000 jongeren ten opzichte van 2017.
3. Meer inzicht verkrijgen in de aard van de meldingen jeugdoverlast.

#### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

##### Evaluatie jeugdinterventieteam (JIT)

In 2019 wordt de JIT-aanpak geëvalueerd. De evaluatie richt zich op zowel de stedelijke organisatie van de JIT's (nu per stadsdeel), de aanpak die gericht is op de groepen en het effect daarvan en de verbinding en samenwerking met partners in het sociaal domein. Denk hierbij aan de jeugdgezondheidszorg, het onderwijs, de wijkteams, maar ook de lokale PGA en het Veiligheidshuis.

##### Pilot OGGZ screening in de PGA

Gestart wordt met een pilot OGGZ screening in de PGA (persoonsgerichte aanpak). Deze screening zal door de GGD worden uitgevoerd en dit gebeurt via een speciaal

hiervoor ontwikkeld screeningsinstrument zoals ook wordt toegepast bij de Top 600 aanpak in de gemeente Amsterdam. Uit onderzoek is vast komen te staan dat het essentieel is om bij interventies gericht op terugdringen van criminaliteit en voorkomen van recidive, rekening te houden met de persoonlijkheid en cognitieve mogelijkheden van de persoon. De screening brengt de sociale en psychiatrische problematiek in samenhang in kaart en is daarom een belangrijke stap bij het uitvoeren van de PGA (lokale PGA en top X).

### SCHOOL EN VEILIGHEID

#### DOELSTELLING

1. Samen met partners vanuit zorg en veiligheid trends en ontwikkelingen in kaart brengen die een potentieel gevaar vormen voor een veilige leer- en leefomgeving;
2. Behouden en versterken van onze goede informatiepositie;
3. Bijdragen aan de weerbaarheid van jongeren en het verminderen van de aantrekkingskracht van extremisme.

#### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

Voor 2019 gelden de volgende activiteiten:

1. De positie van de veiligheidsmanager als eerste aanspreekpunt voor scholen en als trekker van het netwerk in het gebied wordt verstevigd. Dit gebeurt

door de veiligheidsmanager voorzitter te maken van het gebiedsgerichte overleg. De vorm waarin het overleg plaatsvindt wordt aangepast in overleg met de partners.

2. Het convenant Schoolveiligheid wordt herzien in samenwerking met Stichting School en Veiligheid. Het wordt uitgebreid met nieuwe partners en aangevuld met actuele thema's. Nieuwe afspraken voortvloeiend uit het convenant worden geïmplementeerd in het huidige beleid.
3. Initiatieven van het themafonds voor maatschappelijke tegengeluiden en andere partijen worden onder de aandacht gebracht bij het onderwijs om de weerbaarheid van jongeren te versterken en de dialoog in de klas te stimuleren.
4. Het aanbod van Stichting School en Veiligheid wordt breed onder de aandacht gebracht bij partners in het onderwijs tijdens de gebiedsgerichte bijeenkomsten.

## WOONOVERLAST

### DOELSTELLING

1. Voorkomen dat woonoverlast ontstaat of verergert.
2. Bij meldingen van woonoverlast integraal en effectief ingrijpen.

### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

1. In 2019 wordt gewerkt aan een gebiedsgerichte aanpak van woonoverlast in Almere Haven waar zorg, leefbaarheid, veiligheid, wonen en welzijn samenwerken om problemen vanaf de oorzaak aan te pakken.
2. Gestart wordt met een pilot waarbij een nieuw op te richten geschillencommissie (een 'rijdende rechter' voor de gemeente) zich buigt over casuïstiek op het gebied van woonoverlast. Deze pilot wordt opgezet samen met de Schoor, Ymere en verschillende afdelingen binnen de gemeente Almere. Eind 2019 wordt de pilot geëvalueerd in de stuurgroep woonoverlast, waarna besloten wordt of de geschillencommissie ingezet gaat worden als nieuw instrument binnen de ketenaanpak.

## RADICALISERING

### DOELSTELLING

1. Bevorderen van de deskundigheid van eerstelijns professionals over het proces van radicalisering en het herkennen en melden van signalen;
2. Vergroten van weerbaarheid van jongeren en hun omgeving tegen invloeden van het radicaal gedachtengoed;

3. Bevorderen van de deskundigheid van de deelnemers aan het casuoverleg radicalisering, waardoor kan worden ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen en de problematiek integraal kan worden aangepakt.

### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

- Als onderdeel van de integrale aanpak, waarin preventie en repressie elkaar aanvullen, wordt in 2019 onverminderd ingezet op vroegsignalering (inzet jongerenwerk) en trainingen voor professionals. Ook opvoedondersteuning en het verder begeleiden van jongeren hoort hierbij. Via verschillende programma's en theatervoorstellingen wordt de weerbaarheid van jongeren vergroot en de dialoog gestimuleerd. Voor bovenstaande is een bijdrage aangevraagd vanuit de versterkingsgelden van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Ook wordt in 2019 het casuoverleg in samenwerking met het Veiligheidshuis doorontwikkeld.



5

## THEMA 4: RAMPENBESTRIJDING EN CRISISBEHEERSING .....

### DOELSTELLING

De primaire doelstelling voor het thema rampenbestrijding en crisisbeheersing is dat de gemeentelijke organisatie te allen tijde goed voorbereid is op een ramp, crisis en calamiteit in het kader van de openbare orde en veiligheid. In het bijzonder de voorbereiding op incidenten bij de grotere evenementen door middel van het beperken van het risico hierop aan de voorkant. Daarnaast is het voor de gemeente belangrijk zicht te houden op en waar nodig sturing te geven aan de taakuitvoering van de veiligheidsregio en brandweerorganisatie. Hieronder is toegelicht welke plannen en activiteiten in 2019 worden uitgevoerd.

### WAT GAAN WIJ IN 2019 DOEN?

#### Lokale activiteiten (in samenwerking met betreffende partners):

- Voorbereidingswerkzaamheden en besluitvorming in het kader van de voorgenomen verplaatsing van de kazerne Markerkant naar een kazerne in Almere Poort.
- De risicoscan voor de Floriade 2022 wordt verder opgesteld en uitgewerkt. De Floriade BV zal gaan werken aan het veiligheidsplan, waar vanuit de gemeentelijke afdeling Veiligheid in een adviserende rol aan wordt bijgedragen.
- Het bestendigen van gevulde piketpools bevolkingszorgfuncties (interregionaal) en de piketpools voor de lokale functies met gemotiveerde, goed opgeleide en getrainde piketfunctionarissen (door o.a. ambtenaren van de gemeente Almere). In de voortgangsrapportages wordt over de piketinzetten teruggekoppeld.
- Advisering omtrent de evenementen in Almere aan de hand van de vastgestelde evenementenkalender. Dit gebeurt met constante aandacht voor specifieke risico's per evenement.

#### Regionaal/Veiligheidsregio Flevoland:

- Het risicoprofiel en beleidsplan wordt voor vier jaar vastgesteld in 2019. De voorbereiding hiervoor ligt primair bij de veiligheidsregio, vanuit de gemeente wordt input geleverd. De vaststelling gebeurt na een zienswijzeprocedure, waardoor ook de gemeenteraad zich uit kan spreken.
- De Programmabegroting 2020 Veiligheidsregio Flevoland wordt voorgelegd aan de gemeente en vastgesteld in het bestuur van de veiligheidsregio.
- De samenwerking met de regio Gooi en Vechtstreek wordt verder vormgegeven.



## **COLOFON**

### **Tekst**

Gemeente Almere,  
afdeling Bestuur, Veiligheid, Leefbaarheid en Strategie

### **Vormgeving**

Gemeente Almere, afdeling Communicatie & Marketing



ACTIEPLAN  
**VEILIGHEID**  
2019-2022

